

يقدم

مركز إتش دي تي سي للتدريب

العرض الفني لبرنامج

هندسة العقود المالية والصياغة التعاقدية المتقدمة



أهداف البرنامج

سيتمكن المشاركون في نهاية هذا البرنامج التدريبي مما يلي:

- فهم المبادئ والمفاهيم الأساسية لهندسة العقود المالية ودورها في حماية المصالح المالية للمؤسسة.
- تطوير المهارات العملية في إعداد وصياغة العقود والاتفاقيات ذات الأبعاد المالية.
- تحليل البنود المالية والتعاقدية وتحديد الالتزامات والمخاطر المرتبطة بها.
- صياغة شروط الدفع والتسعير والضمانات والتعويضات بصورة دقيقة وواضحة.
- تعزيز القدرة على توزيع المخاطر المالية والتعاقدية بين أطراف العقد بصورة متوازنة.
- اكتشاف الثغرات ومواطن الغموض والتعارض في الصياغات التعاقدية ومعالجتها.
- تطوير مهارات مراجعة العقود والتفاوض بشأن الشروط المالية والتجارية.
- إدارة التعديلات والمطالبات والتغيرات التعاقدية وآثارها المالية.
- تعزيز الحوكمة والرقابة على الالتزامات التعاقدية بما يدعم الاستدامة المالية.
- تطبيق منهجيات متقدمة في الصياغة وإدارة العقود بما يسهم في تحقيق التميز المؤسسي.

محاور البرنامج:

اليوم الأول: هندسة العقود المالية وبناء الهيكل التعاقدية

- مفهوم هندسة العقود المالية وأهميتها في بيئة الأعمال الحديثة.
- دورة حياة العقد من تحديد الاحتياج حتى الإقفال والتقييم.
- العلاقة بين الجوانب المالية والقانونية والتجارية في بناء العقود.
- أنواع العقود والنماذج التعاقدية وانعكاساتها المالية.
- تحديد الحقوق والالتزامات والمسؤوليات التعاقدية.
- بناء الهيكل العام للعقد وتحديد البنود الجوهرية.
- تحديد نطاق العمل والمخرجات ومعايير القبول.
- مبادئ الحوكمة والرقابة في إدارة العقود المالية.

اليوم الثاني: الصياغة التعاقدية المتقدمة للبنود المالية والتجارية

- المبادئ المهنية للصياغة التعاقدية الدقيقة والفعالة.
- صياغة التعريفات ونطاق العقد والالتزامات الرئيسية.
- صياغة الأسعار والمقابل المالي وآليات السداد.
- شروط الدفع والدفعات المرحلية والمستحقات المالية.
- صياغة بنود الضرائب والرسوم والتكاليف الإضافية.
- آليات تعديل الأسعار ومراجعتها وربطها بالمتغيرات.
- صياغة الضمانات والكفالات والتأمينات التعاقدية.
- معالجة الغموض والتعارض والثغرات في النصوص التعاقدية.

اليوم الثالث: إدارة وتوزيع المخاطر المالية والتعاقدية

- تحديد وتصنيف المخاطر المرتبطة بالعقود.
- تحليل المخاطر المالية والتشغيلية والتعاقدية.
- مبادئ توزيع المخاطر بين الأطراف.
- صياغة بنود تحديد المسؤولية والتعويض.
- الشرط الجزائي وغرامات التأخير وأثارها المالية.
- القوة القاهرة والظروف الطارئة وتغير الظروف الاقتصادية.
- مخاطر الإخلال وعدم التنفيذ والتأخير.
- تصميم مصفوفة للمخاطر التعاقدية وآليات التعامل معها.

اليوم الرابع: مراجعة العقود والتفاوض وإدارة المطالبات

- منهجية المراجعة المالية والتعاقدية للعقود قبل التوقيع.
- قوائم التحقق (Checklists) لمراجعة العقود.
- تحليل البنود ذات الأثر المالي المباشر وغير المباشر.
- اكتشاف البنود غير المتوازنة والمخاطر الخفية.
- استراتيجيات التفاوض على الشروط المالية والتجارية.
- إدارة التعديلات والأوامر التغييرية وأثارها المالية.
- إدارة المطالبات التعاقدية وتقييمها.
- توثيق المفاوضات والتعديلات والقرارات التعاقدية.

اليوم الخامس: الإدارة المالية للعقود والحوكمة والاستدامة المالية

- متابعة الأداء المالي للعقد ومقارنته بالموازنة المعتمدة.
- الرقابة على المدفوعات والمستحقات والالتزامات.
- تحليل الانحرافات والتكاليف الإضافية أثناء التنفيذ.
- مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس كفاءة العقود.
- إدارة التجديد والتمديد والإنهاء والإقفال التعاقدي.
- تقييم الأداء التعاقدي والمالي بعد التنفيذ.
- دور حوكمة العقود في الحد من الهدر وتعزيز الكفاءة المالية.
- توظيف العقود في دعم الاستدامة المالية وتحقيق القيمة مقابل المال.
- استخلاص الدروس المستفادة والتحسين المستمر للمنظومة التعاقدية.

البرنامج موجه إلى :

- مديري ومسؤولي الإدارات المالية والشؤون المالية
- ومديري العقود والمشتريات
- ومسؤولي الميزانيات والتخطيط المالي
- ومديري الشؤون التجارية
- ومسؤولي إدارة العقود والمطالبات
- والمختصين بالمراجعة المالية والرقابة والحوكمة
- والمستشارين القانونيين ذوي العلاقة بالعقود المالية، وكل من يشارك في إعداد أو مراجعة أو تفاوض أو إدارة العقود ذات الأثر المالي.

أساليب التدريب:

- التعلم القائم على التكنولوجيا
- المحاكاة في التدريب
- التوجيه أثناء العمل
- تدريب بقيادة المدربين
- فرق العمل والأدوار
- الأفلام والفيديو
- دراسات حالة وورش العمل