

يقدم

مركز إتش دي تي سي للتدريب

العرض الفني لبرنامج

فن إعداد الموازنات المالية



المقدمة

تُعد الموازنات المالية من أهم أدوات التخطيط والرقابة المالية التي تعتمد عليها المؤسسات في إدارة مواردها وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

وتساعد الموازنة المالية المؤسسات على التخطيط الفعال للإيرادات والمصروفات، وتوجيه الموارد المالية بكفاءة، ومتابعة الأداء الفعلي مقارنة بالمخطط.

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من إتقان مهارات إعداد الموازنات المالية بأسلوب عملي وعملي، مع التركيز على ربط التخطيط المالي بالأداء المؤسسي.

كما يتناول البرنامج إعداد أنواع الموازنات المختلفة مثل الموازنات التشغيلية والرأسمالية والنقدية، إضافة إلى استخدام أدوات التحليل المالي والتنبؤ المالي لتقييم الأداء ومعالجة الانحرافات.

وخلال البرنامج سيتعرف المشاركون على أفضل الممارسات الحديثة في إعداد الموازنات المالية، وكيفية تحليل الفجوات المالية ومراجعة الموازنات بشكل دوري، مما يساهم في تعزيز كفاءة استخدام الموارد المالية وتحسين عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسة.

أهداف البرنامج

- التعرف على المفاهيم الأساسية للموازنات المالية وأهميتها في التخطيط المالي.
- فهم دور الموازنات في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.
- التمييز بين أنواع الموازنات وأساليب إعدادها المختلفة.
- إعداد موازنات تشغيلية ورأسمالية ونقدية بطريقة علمية.
- استخدام أدوات التنبؤ المالي في إعداد الموازنات.
- تحليل الموازنات المالية وتقييم الأداء المالي للمؤسسة.
- تحليل الانحرافات بين الأداء الفعلي والمخطط ومعالجتها.
- استخدام مؤشرات الأداء المالية في تقييم تنفيذ الموازنة.
- إعداد تقارير مالية تساعد الإدارة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

محاوور البرنامج:

★ اليوم الأول: مدخل إلى الموازنات المالية

- مفهوم الموازنة المالية وأهدافها.
- أهمية الموازنات في التخطيط والرقابة المالية.
- العلاقة بين الموازنة والاستراتيجية المؤسسية.
- الفرق بين الموازنة التشغيلية والموازنة الرأسمالية وموازنة التدفقات النقدية.
- تحليل عناصر الموازنة الأساسية (الإيرادات - المصروفات - الأصول - الخصوم).
- مراحل إعداد الموازنة المالية.

★ اليوم الثاني: أنواع الموازنات وأساليب إعدادها

- الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- الموازنة الصفريّة (Zero-Based Budgeting)
- الموازنات التقديرية والتخطيطية.
- استراتيجيات توزيع الموارد المالية بين أقسام المؤسسة.
- جمع البيانات والمعلومات المالية اللازمة لإعداد الموازنة.

★ اليوم الثالث: إعداد الموازنات التشغيلية والنقدية

- إعداد موازنة الإيرادات.
- إعداد موازنة المصروفات التشغيلية.
- إعداد موازنة النقدية والتدفقات النقدية.
- التنسيق بين الإدارات المختلفة أثناء إعداد الموازنة.
- استخدام أدوات وتقنيات التنبؤ المالي.
- إعداد مسودة الموازنة باستخدام الأدوات المالية المناسبة.

★ اليوم الرابع: الرقابة المالية وتحليل الانحرافات

- مقارنة الأداء الفعلي بالميزانية المخططة.
- تحليل الانحرافات (كمية – سعرية – زمنية).
- تحليل الفجوات المالية وأسبابها.
- استخدام مؤشرات الأداء المالي (KPIs)
- استخدام الموازنات في تقييم الأداء المؤسسي.
- إعداد التقارير المالية التحليلية.

★ اليوم الخامس: التطبيقات العملية و أفضل الممارسات

- إعداد موازنة مالية متكاملة (دراسة حالة).
- مراجعة وتحليل الموازنة الفعلية.
- التنبؤ المالي ودوره في تحسين إعداد الموازنات.
- التكيف مع التغيرات الاقتصادية والمالية.
- أفضل الممارسات الحديثة في إعداد الموازنات المالية.
- إعداد التقارير المالية النهائية والتخطيط المالي المستقبلي.

مخرجات البرنامج:

- القدرة على إعداد موازنات مالية متكاملة للمؤسسات.
- تحسين مهارات التخطيط المالي والتنبؤ المالي.
- القدرة على تحليل الأداء المالي باستخدام المؤشرات المالية.
- تعزيز الرقابة المالية وإدارة الانحرافات.
- إعداد تقارير مالية دقيقة تدعم اتخاذ القرار.
- رفع كفاءة استخدام الموارد المالية وتحسين الأداء المؤسسي.

الفئة المستهدفة:

- ❖ المديرون الماليون ورؤساء الأقسام المالية.
- ❖ المحاسبون والمحللون الماليون.
- ❖ مسؤولو التخطيط المالي والموازنات.
- ❖ المراجعون الداخليون.
- ❖ القيادات الإدارية ذات العلاقة بالقرارات المالية.
- ❖ العاملون في إعداد التقارير المالية وتحليل الأداء المالي.

الكفاءات والجدارات التدريبية:

- ✓ إعداد وتحليل الموازنات المالية.
- ✓ التخطيط المالي الاستراتيجي.
- ✓ التحليل المالي وإدارة الانحرافات.
- ✓ مهارات التنبؤ المالي واتخاذ القرار.
- ✓ إعداد التقارير المالية الاحترافية.
- ✓ إدارة الموارد المالية بكفاءة.

أساليب التدريب:

- التعلم القائم على التكنولوجيا.
- المحاكاة في التدريب.
- التوجيه أثناء العمل.
- تدريب بقيادة المدربين.
- فرق العمل والأدوار.
- الأفلام والفيديو.
- دراسات حالة وورش العمل.

العرض المالي لبرنامج فن إعداد الموازنات المالية



★ مكان الإنعقاد:

✓ القاهرة / فندق فيرمونت

★ عدد الأيام / تاريخ الإنعقاد:

✓ 5 أيام / من 21 يونيو ولغاية 25 يونيو 2026

★ التوقيت:

✓ 9:00 صباحاً ولغاية 2:00 ظهراً