

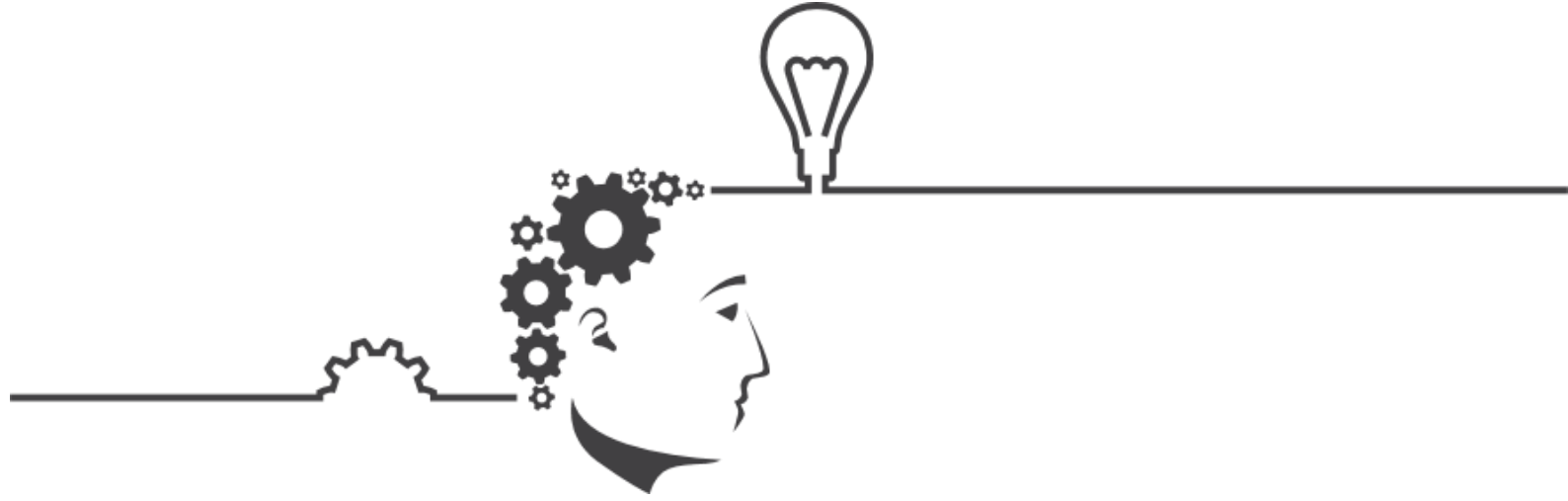
يقدم

مركز إتش دي تي سي للتدريب

العرض الفني لبرنامج

حوكمة المؤسسات

(الأسس والسياسات و أفضل الممارسات)



أهداف البرنامج

سيتمكن المشاركون في نهاية البرنامج من:

- اكتساب مهارات تحليل هيكلية حوكمة المؤسسات وسياسات إدارة المخاطر
- التمكن من المبادئ الأساسية في حوكمة المؤسسات وأهميتها
- القدرة على تقييم الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين والمدققين والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين
- اكتساب مهارات استخدام أفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات
- التمكن من تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى الحوكمة في المؤسسات

محاوور البرنامج:

لمحة عامة عن حوكمة المؤسسة

- تعريف ونطاق حوكمة المؤسسة
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات
- نظرة شاملة في حوكمة المؤسسات
- مدونة قواعد السلوك العالمية

آليات تطبيق الحوكمة ونماذج عنها

- نموذج زيادة ثروات المساهمين
- نموذج زيادة ثروة المؤسسة
- نماذج عالمية للحوكمة
- مجلس الادارة
- لجنة التدقيق
- بيئة المراقبة للشركات

وظائف وهيكلية الحوكمة

- البدء بمجلس الادارة
- هيكلية بديلة للمجلس
- نماذج الطبقة الواحدة والطبقتين
- استقلال المجلس
- الاختيار وتحديد المكافآت والرواتب وتقييم عمل المجلس
- تحليل نظام الحوكمة الحالي
- تخطيط وتنظيم أهداف وموارد الحوكمة
- تبليغ وتطبيق مبادئ الحوكمة

أصحاب المصالح في الحوكمة

- أصحاب المصالح
- حقوق المساهمين
- أنواع مختلفة للمدراء
- واجبات وحقوق المدراء
- دور رئيس مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين
- المدققون الداخليون والخارجيون
- المؤسسات الاستثمارية وأصحاب حقوق الأقلية
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- إطار عمل "ديلويت" للحوكمة
- طريقة KPMG للحكم المهني
- إتخاذ القرارات القائمة على المخاطر
- آثار فشل الحوكمة
- مجلس الإدارة الفعال

الإفصاح والشفافية

- مقارنة النتائج المالية والتشغيلية بأهداف الشركة
- سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين
- المعاملات مع أطراف ذات علاقة
- الحصول على معلومات دقيقة في الوقت المناسب

أفضل الممارسات لحوكمة المؤسسات

- الشبكة الدولية لحوكمة الشركة
- مبادئ الحوكمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

أساليب التدريب:

- التعلم القائم على التكنولوجيا.
- المحاكاة في التدريب.
- التوجيه أثناء العمل.
- تدريب بقيادة المدربين.
- فرق العمل والأدوار.
- الأفلام والفيديو.
- دراسات حالة وورش العمل.