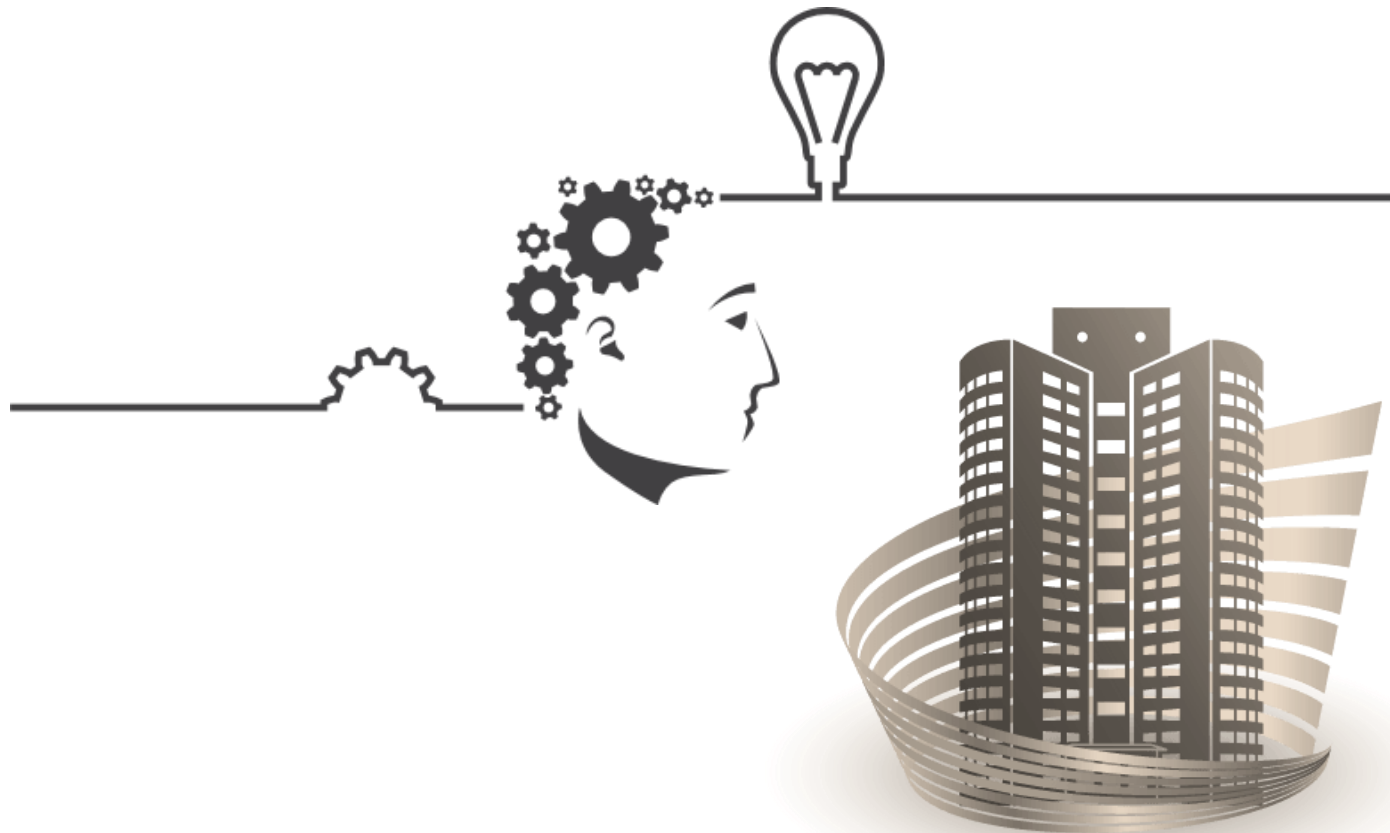


يقدم

مركز إتش دي تي سي للتدريب العرض الفني للبرنامج التدريبي

القيادة المتقدمة للمحافظ العقارية



المقدمة

تشهد الأسواق العقارية اليوم تحولات متسارعة نتيجة التغيرات الاقتصادية والتشريعية والتقنية، مما يفرض على المؤسسات والمستثمرين تبني أساليب أكثر تطوراً في إدارة المحافظ العقارية وتعظيم قيمتها الاستثمارية. وفي ظل تزايد أهمية الأصول العقارية كأحد أبرز مكونات الثروة والاستثمار المؤسسي، أصبحت القيادة الفعالة للمحافظ العقارية عنصراً حاسماً لتحقيق الاستدامة المالية وتعزيز العوائد طويلة الأجل.

يركز هذا البرنامج على تطوير القدرات القيادية والاستراتيجية للمشاركين في مجال إدارة المحافظ العقارية، من خلال استعراض أحدث الممارسات العالمية في تخطيط وإدارة الأصول العقارية، وتحليل الأسواق، وتقييم الفرص الاستثمارية، وإدارة المخاطر، وقياس الأداء، بما يمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية أكثر كفاءة وتحقيق التوازن بين النمو والعائد والاستدامة.

كما يسلط البرنامج الضوء على دور القيادة التنفيذية في توجيه استراتيجيات المحافظ العقارية، وتعزيز الحوكمة، وتحقيق التكامل بين الأهداف الاستثمارية والمؤسسية، بما يساهم في رفع القيمة السوقية للأصول وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة في بيئة عقارية متغيرة ومتزايدة التعقيد.

أهداف البرنامج:

الهدف العام للبرنامج:

يهدف البرنامج إلى إعداد قيادات قادرة على إدارة المحافظ العقارية بكفاءة عالية، من خلال تطوير مهارات التخطيط الاستراتيجي والاستثمار العقاري وإدارة الأصول، وتمكينهم من اتخاذ قرارات استثمارية قائمة على التحليل والحوكمة وإدارة المخاطر، بما يساهم في تعظيم القيمة الاقتصادية للمحافظ العقارية وتحقيق النمو والاستدامة على المدى الطويل.

الأهداف التفصيلية للبرنامج:

يهدف البرنامج إلى تمكين المشاركين من:

- ✓ فهم المفاهيم المتقدمة لإدارة وقيادة المحافظ العقارية.
- ✓ تطوير القدرة على اتخاذ القرارات الاستثمارية الاستراتيجية المتعلقة بالأصول العقارية.
- ✓ تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المخاطر وتعظيم العوائد للمحافظ العقارية.
- ✓ تعزيز مهارات التخطيط المالي وتحليل أداء الأصول العقارية.
- ✓ تطوير استراتيجيات فعالة لتنوع المحافظ وتحقيق الاستدامة الاستثمارية.
- ✓ اكتساب أدوات قياس الأداء ومراقبة مؤشرات نجاح المحافظ العقارية.

محاور البرنامج:

★ اليوم الأول: الأسس الاستراتيجية لقيادة المحافظ العقارية

- ✓ مفهوم المحافظ العقارية ودورها في تحقيق الأهداف الاستثمارية.
- ✓ الاتجاهات الحديثة في قطاع الاستثمار العقاري وإدارة الأصول.
- ✓ دور القيادة التنفيذية في إدارة المحافظ العقارية.
- ✓ تحليل دورة حياة الأصل العقاري وتأثيرها على القرارات الاستثمارية.

★ اليوم الثاني: التخطيط الاستراتيجي وتكوين المحافظ العقارية

- ✓ استراتيجيات بناء وتوزيع الأصول العقارية.
- ✓ تنوع المحافظ العقارية وتحقيق التوازن بين المخاطر والعوائد.
- ✓ تحليل الأسواق العقارية وتحديد الفرص الاستثمارية الواعدة.
- ✓ إعداد الخطط الاستراتيجية طويلة المدى للمحافظ العقارية.

★ اليوم الثالث: التحليل المالي وتقييم الأداء

- ✓ المؤشرات المالية الرئيسية في إدارة المحافظ العقارية.
- ✓ تقييم الأصول العقارية وقياس العائد على الاستثمار (ROI).
- ✓ تحليل التدفقات النقدية والعوائد التشغيلية.
- ✓ إعداد لوحات متابعة الأداء واتخاذ القرارات المبنيّة على البيانات.

★ اليوم الرابع: إدارة المخاطر والحوكمة في المحافظ العقارية

- ✓ تحديد وتصنيف المخاطر العقارية والاستثمارية.
- ✓ استراتيجيات الحد من المخاطر وتحسين مرونة المحفظة.
- ✓ الحوكمة والامتثال التنظيمي في إدارة الأصول العقارية.
- ✓ استدامة المحافظ العقارية وإدارة المسؤولية البيئية والاجتماعية (ESG).

★ اليوم الخامس: القيادة التنفيذية وتعظيم القيمة الاستثمارية

- ✓ قيادة فرق إدارة الأصول والمحافظ العقارية بفعالية.
- ✓ التفاوض وإدارة العلاقات مع المستثمرين والشركاء وأصحاب المصلحة.
- ✓ استراتيجيات رفع قيمة الأصول وتعظيم العائد طويل الأجل.
- ✓ ورشة عمل تطبيقية لتصميم وإدارة محفظة عقارية متكاملة وعرض نتائجها.

الفئة المستهدفة:

- الرؤساء التنفيذيون والمديرون التنفيذيون في القطاع العقاري.
- مديرو المحافظ العقارية وإدارة الأصول العقارية.
- مديرو الاستثمار والتطوير العقاري.
- مديرو صناديق الاستثمار العقاري (REITs).
- مديرو إدارة الأملاك والمشاريع العقارية.
- العاملون في الهيئات والمؤسسات الحكومية ذات العلاقة بالتطوير والاستثمار العقاري.
- المستثمرون وأصحاب المحافظ العقارية الراغبون في تطوير قدراتهم القيادية والاستثمارية.

أساليب التدريب:

- التعلم القائم على التكنولوجيا.
- المحاكاة في التدريب.
- التوجيه أثناء العمل.
- تدريب بقيادة المدربين.
- فرق العمل والأدوار.
- الأفلام والفيديو.
- دراسات حالة وورش العمل.

الجدارات المستهدفة:

- القدرة على بناء وإدارة المحافظ العقارية وفق منهجيات واستراتيجيات استثمارية متقدمة.
- تحليل الأسواق العقارية وتقييم الفرص الاستثمارية واتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة.
- إدارة المخاطر العقارية وتطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة والامتثال.
- تقييم أداء الأصول العقارية باستخدام المؤشرات المالية والتشغيلية الحديثة.
- تطوير استراتيجيات تعظيم العوائد ورفع القيمة السوقية للأصول العقارية.
- القدرة على إعداد الخطط الاستثمارية وإدارة دورة حياة الأصول العقارية بكفاءة.
- مهارات التفاوض وإدارة العلاقات مع المستثمرين والشركاء وأصحاب المصلحة.
- تطبيق مبادئ الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية (ESG) في إدارة المحافظ العقارية.
- قيادة فرق العمل المتخصصة وإدارة المشاريع والمبادرات العقارية الاستراتيجية.
- استخدام أدوات التحليل وإعداد التقارير لدعم اتخاذ القرارات الاستثمارية المبنيّة على البيانات.

العائد من البرنامج:

بنهاية البرنامج يتوقع من المشاركين أن يكونوا قادرين على:

- تصميم وإدارة محافظ عقارية وفق أفضل الممارسات العالمية.
- اتخاذ قرارات استثمارية مبنية على التحليل المالي ودراسة المخاطر.
- تطوير استراتيجيات فعالة لتنوع الأصول وتعظيم العوائد.
- تطبيق مبادئ الحوكمة والاستدامة في إدارة المحافظ العقارية.
- استخدام مؤشرات الأداء لقياس نجاح المحفظة وتحسين نتائجها.
- قيادة فرق العمل والمشاريع العقارية بما يحقق الأهداف الاستثمارية للمؤسسة.