

يقدم

مركز إتش دي تي سي للتدريب

العرض الفني لبرنامج

السياسات والحوكمة ومشاركة أصحاب

المصلحة



Happitude

Oxford

PECS

CPD

CERT NEXUS



ibta



CSR

ACCREDITATION



9200 15661



+966 55 744 4070



+971 4 220 8780



info@hdtc-ksa.com



info@hdtc.ae



www.hdtc-ksa.com



www.hdtc.ae

## المقدمة

في ظل تعقيد التحديات التنموية وتزايد الحاجة إلى تكامل الأدوار بين مختلف الجهات، أصبحت الحوكمة الرشيدة ومشاركة أصحاب المصلحة ضرورة لتحقيق الفعالية والاستدامة في السياسات العامة.

يعنى هذا البرنامج بتطوير فهم عميق لمفاهيم الحوكمة والسياسات العامة، وأهمية دمج أصحاب المصلحة في مختلف مراحل صياغة وتنفيذ وتقييم السياسات، لضمان الشفافية، التشاركية، والمساءلة.

## أهداف البرنامج

سيتمكن المشاركون في نهاية هذا البرنامج التدريبي مما يلي:

- تعزيز الفهم النظري لمفاهيم الحوكمة، السياسات العامة، وأصحاب المصلحة.
- تمكين المشاركين من تحليل السياسات العامة ومراحلها وفقاً لأطر الحوكمة الرشيدة.
- تطوير مهارات إشراك أصحاب المصلحة بفاعلية في صياغة وتنفيذ وتقييم السياسات.
- تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة السياسات والمشاريع الحكومية أو المؤسسية.
- بناء قدرات المشاركين في تصميم آليات حوكمة فعّالة ومتكاملة مع أصحاب المصلحة

## محاوَر البرنامج:

### اليوم الأول: مدخل إلى السياسات العامة والحوكمة

- تأسيس المفاهيم الرئيسية للسياسات العامة والحوكمة.
- فهم دورة السياسة العامة.
- ما هي السياسة العامة؟ ولماذا نحتاجها؟
- دورة حياة السياسة (التشخيص – التكوين – التنفيذ – التقييم).
- مبادئ الحوكمة الرشيدة (الشفافية، المشاركة، المساءلة...).
- الفرق بين الحوكمة المؤسسية والعامة.
- حالة عملية: تحليل سياسة قائمة من خلال مراحلها الأربع.

### اليوم الثاني: أصحاب المصلحة وتحليلهم

- التعرف على أصحاب المصلحة وتصنيفهم.
- تعلم أدوات تحليل أصحاب المصلحة.
- تعريف أصحاب المصلحة وأنواعهم.
- أهمية مشاركة أصحاب المصلحة في السياسات.
- أدوات تحليل أصحاب المصلحة:
- مصفوفة القوة/الاهتمام.
- مصفوفة النفوذ/التأثير.
- تحديد استراتيجيات التعامل مع كل فئة.
- حالة عملية: ورشة تحليل أصحاب المصلحة لقضية واقعية (مثل: سياسة تعليمية أو بيئية).

## اليوم الثالث: آليات المشاركة الفعالة لأصحاب المصلحة

- استكشاف الأدوات والطرق الفعالة لإشراك أصحاب المصلحة.
- تحليل نماذج دولية ومحلية ناجحة.
- مستويات المشاركة (الإعلام، التشاور، الشراكة، التمكين).
- أدوات المشاركة:
- المنتديات العامة.
- المشاورات الإلكترونية.
- المجموعات المركزة.
- التحديات والمخاطر في مشاركة أصحاب المصلحة.
- عرض دراسات حالة (محلية/عالمية).

## اليوم الرابع: الحوكمة الرشيدة في إدارة المشاريع والسياسات

- تطبيق مبادئ الحوكمة على إدارة البرامج.
- تعزيز الشفافية والمساءلة في تنفيذ السياسات.
- حوكمة البرامج والمشاريع الحكومية.
- مؤشرات الحوكمة الفعالة.
- الشفافية والإفصاح عن المعلومات.
- تعزيز المساءلة الداخلية والخارجية.
- حالة عملية: تقييم حوكمة مشروع تنموي باستخدام أداة تشخيصية.

## اليوم الخامس: التقييم التشاركي والسياسات المستجيبة

- تطوير آليات تقييم السياسات بطريقة تشاركية.
- تعزيز استجابة السياسات لاحتياجات المجتمع.
- التقييم التشاركي وأدواته.
- مؤشرات نجاح مشاركة أصحاب المصلحة.
- التغذية الراجعة وتعديل السياسات.
- تطبيق مفاهيم الحوكمة على التقييم والرصد.

## مخرجات البرنامج:

- فهم مفاهيم السياسات العامة والحوكمة الرشيدة.
- تحليل وتصنيف أصحاب المصلحة باستخدام أدوات منهجية.
- تصميم خطط فعّالة لمشاركة أصحاب المصلحة.
- تطبيق مبادئ الحوكمة في إدارة السياسات والمشاريع.
- تطوير أدوات تقييم تشاركي للسياسات والمبادرات.
- تعزيز الشفافية والمساءلة في صنع القرار والتنفيذ.

## الفئة المستهدفة:

- موظفو إدارات التخطيط والسياسات والحوكمة.
- منسقي المشاريع والمبادرات التنموية.
- العاملون في منظمات المجتمع المدني.
- المهتمون بتطوير السياسات العامة والحوكمة.
- الأكاديميون وطلبة الدراسات العليا في مجالات الإدارة العامة والسياسات.

## أساليب التدريب:

- التعلم القائم على التكنولوجيا.
- المحاكاة في التدريب.
- التوجيه أثناء العمل.
- تدريب بقيادة المدربين.
- فرق العمل والأدوار.
- الأفلام والفيديو.
- دراسات حالة وورش العمل.