HDTC
الرؤيـة المتقدمة
Training & Consulting

العرض الفني والمالي

الحوكمة المتقدمة للشركات

26–22 نوفمبر 2026 | 5 أيام | 25 ساعة تدريبية | متقدم

مقدّم إلى

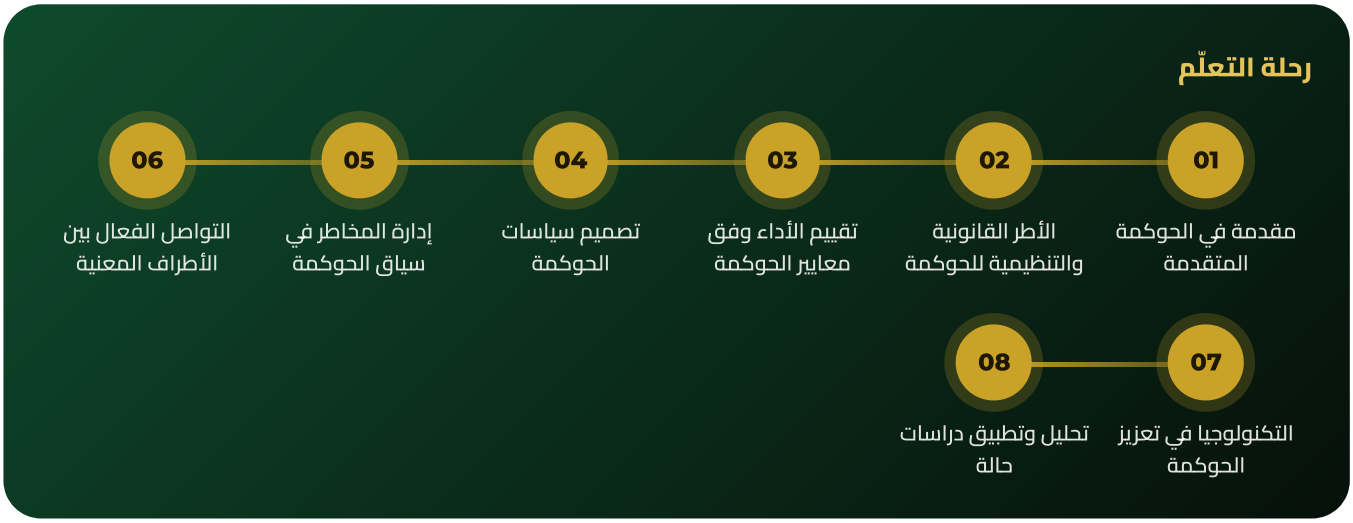
الهيئة العامة للولاية على أموال القاصرين ومن في حكمهم

تاريخ الإصدار: 3 نوفمبر 2026

01 نظرة عامة على البرنامج

5 يوم	25 ساعة	متقدم	8 محاور
مدة البرنامج	الساعات التدريبية	المستوى	المحاور التدريبية

موعد انعقاد البرنامج: **22–26 نوفمبر 2026**



02 مقدمة البرنامج

تعتبر الحوكمة المتقدمة للشركات من الركائز الأساسية التي تضمن تعزيز الشفافية والمساءلة في المؤسسات، مما يسهم في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الثقة بين كافة الأطراف المعنية. في سياق المؤسسات الحكومية، تلعب الحوكمة دوراً محورياً في تحسين الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية بفعالية وكفاءة.

تهدف هذه الدورة إلى تقديم فهم معمق وشامل لمبادئ وأطر الحوكمة المتقدمة، مع التركيز على التطبيقات العملية والأدوات الحديثة المستخدمة في هذا المجال. من خلال هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من تطبيق مفاهيم الحوكمة بشكل يساهم في تحسين إدارة الملكية الخاصة والشركات وفقاً لأعلى المعايير الدولية.

03 الفئة المستهدفة

صُمّم هذا البرنامج خصيصاً لـ:

- مديرو الإدارات المالية
- مديرو الموارد البشرية
- مديرو المخاطر والامتثال
- مديرو المشاريع الاستراتيجية
- خبراء القانون والمستشارون القانونيون
- مديرو التدقيق الداخلي
- مديرو الملكية الخاصة والشركات

04 أهداف البرنامج

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

1. تمكين المشاركين من تطبيق مبادئ الحوكمة المتقدمة في بيئات عملهم
2. تحليل الأطر القانونية والتنظيمية للحوكمة في السعودية
3. تقييم أداء الشركات وفقاً لمعايير الحوكمة العالمية
4. تصميم سياسات الحوكمة التي تعزز الشفافية والمساءلة
5. تطبيق تقنيات إدارة المخاطر في سياق الحوكمة
6. تطوير استراتيجيات التواصل الفعال بين الأطراف المعنية
7. تحليل دراسات حالة حقيقية لتطبيقات الحوكمة الناجحة
8. استخدام أدوات التكنولوجيا لتعزيز ممارسات الحوكمة

05 محاور البرنامج

المحور 01

مقدمة في الحوكمة المتقدمة

يهدف هذا المحور إلى تقديم مفهوم الحوكمة وأهميتها للشركات. سيتعرف المشاركون على الأطر الأساسية التي تشكل أساس الحوكمة.

- **مفهوم الحوكمة:** تعريفها وأهميتها في السياق المؤسسي
- **تطور الحوكمة:** من المبادئ التقليدية إلى الأطر الحديثة
- **الأهداف الأساسية للحوكمة:** تعزيز الشفافية والمساءلة
- **الفرق بين الحوكمة والإدارة:** أدوار ومسؤوليات
- **الجهات المعنية بالحوكمة:** تحديد الأطراف الرئيسية
- **التحديات الشائعة في تطبيق الحوكمة:** دروس مستفادة

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من فهم الأسس والمبادئ الأساسية للحوكمة المتقدمة.

النشاط التطبيقي
تمرين تفاعلي لتحديد الجهات المعنية بالحوكمة وأدوارها.

المحور 02

الأطر القانونية والتنظيمية للحوكمة

يستعرض هذا المحور الأطر القانونية والتنظيمية التي تحكم الحوكمة في السعودية، مع التركيز على المعايير الدولية.

- **التشريعات السعودية:** قوانين الحوكمة الأساسية
- **المعايير الدولية:** مقارنة بين الأنظمة المحلية والعالمية
- **دور الهيئات الرقابية:** ضمان الامتثال والتنفيذ
- **التحديات القانونية:** كيفية التعامل معها بفعالية
- **أمثلة عملية:** تطبيقات ناجحة للقوانين التنظيمية
- **الامتثال القانوني:** استراتيجيات تحقيقه في المؤسسات

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من تقييم الأطر القانونية والتنظيمية للحوكمة وتطبيقها في مؤسسته.

النشاط التطبيقي
دراسة حالة عن تطبيق التشريعات السعودية في الحوكمة.

المحور 03

تقييم الأداء وفق معايير الحوكمة

يركز هذا المحور على كيفية تقييم أداء الشركات والمؤسسات بناءً على معايير الحوكمة المتقدمة.

- **مؤشرات الأداء الرئيسية:** تحديدها وتطبيقها

- **طرق قياس الأداء:** أدوات وتقنيات حديثة
- **تحليل البيانات:** استخدام البيانات في تحسين الأداء
- **التقارير الدورية:** إعدادها وتقديمها بفعالية
- **التغذية الراجعة:** دورها في تحسين الأداء المستمر
- **دراسات حالة:** أمثلة على تقييم الأداء الناجح

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من تقييم أداء مؤسسته بناءً على معايير الحوكمة المتقدمة.

النشاط التطبيقي
ورشة عمل تطبيقية لإعداد تقرير أداء يستند إلى معايير الحوكمة.

المحور 04

تصميم سياسات الحوكمة

يهدف هذا المحور إلى تعليم المشاركين كيفية تصميم وتطبيق سياسات حوكمة فعالة تعزز الشفافية والمساءلة.

- **مكونات سياسات الحوكمة:** عناصر أساسية
- **عملية تطوير السياسات:** خطوات عملية
- **التواصل والتنفيذ:** استراتيجيات فعالة
- **مراقبة وتقييم السياسات:** ضمان الاستمرارية
- **التحديث والتحسين:** كيفية التعامل مع التغييرات
- **أمثلة على سياسات ناجحة:** دروس مستفادة

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من تصميم سياسات حوكمة فعالة تتناسب مع احتياجات مؤسسته.

النشاط التطبيقي
محاكاة لتصميم سياسة حوكمة وتقييمها من قبل زملاء الدورة.

المحور 05

إدارة المخاطر في سياق الحوكمة

يستعرض هذا المحور كيفية تطبيق تقنيات إدارة المخاطر ضمن إطار الحوكمة لتعزيز الاستقرار المؤسسي.

- **مفاهيم إدارة المخاطر:** تعريف وتطبيق
- **تحديد المخاطر:** طرق وأساليب حديثة
- **تقييم المخاطر:** أدوات ونماذج فعالة
- **خطط الاستجابة للمخاطر:** تصميم وتنفيذ
- **مراقبة ومراجعة المخاطر:** استراتيجيات مستدامة
- **دراسات حالة:** تطبيقات عملية لإدارة المخاطر

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من تطبيق تقنيات إدارة المخاطر في سياق الحوكمة بفعالية.

النشاط التطبيقي
لعب أدوار لتطبيق خطط استجابة للمخاطر في سيناريوهات مختلفة.

المحور 06

التواصل الفعال بين الأطراف المعنية

يركز هذا المحور على تطوير استراتيجيات التواصل بين الأطراف المعنية لتعزيز ممارسات الحوكمة.

- **أهمية التواصل في الحوكمة:** بناء الثقة والمصداقية
- **استراتيجيات التواصل:** تقنيات وأدوات فعالة
- **التحديات التواصلية:** كيفية تجاوزها
- **التواصل مع الجهات الرقابية:** أساليب فعالة
- **التواصل الداخلي والخارجي:** توازن وتكامل
- **دراسات حالة:** أمثلة على تواصل ناجح

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من تحسين استراتيجيات التواصل بين الأطراف المعنية في مؤسسته.

النشاط التطبيقي
تمارين جماعية لتطوير استراتيجية تواصل فعالة مع الأطراف المعنية.

المحور 07

التكنولوجيا في تعزيز الحوكمة

يستعرض هذا المحور دور التكنولوجيا في تحسين وتطوير ممارسات الحوكمة في المؤسسات.

- **أدوات التكنولوجيا في الحوكمة:** تطبيقات عملية
- **التحول الرقمي:** تعزيز الكفاءة والشفافية
- **الأمن السيبراني:** حماية المعلومات المؤسسية
- **نظم المعلومات الإدارية:** دعم اتخاذ القرارات
- **التحديات التقنية:** كيفية التعامل معها
- **أمثلة عملية:** تطبيقات ناجحة للتكنولوجيا في الحوكمة

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من استخدام أدوات التكنولوجيا لتعزيز ممارسات الحوكمة في مؤسسته.

النشاط التطبيقي
محاكاة لاستخدام نظام معلوماتي في تحسين ممارسات الحوكمة.

المحور 08

تحليل وتطبيق دراسات حالة

يركز هذا المحور على تحليل دراسات حالة حقيقية لتطبيقات الحوكمة الناجحة واستخلاص الدروس منها.

- **اختيار دراسة الحالة:** معايير وأسس

- **تحليل البيانات:** استخدام تقنيات تحليل متقدمة
- **استخلاص الدروس:** تطبيق النتائج على الواقع
- **التحديات والحلول:** كيفية التعامل مع السيناريوهات المعقدة
- **التقارير النهائية:** إعداد وتقديم النتائج
- **مناقشة مفتوحة:** تبادل الخبرات والمعارف

مخرج المحور
سيتمكن المشارك من تحليل وتطبيق دراسات حالة حقيقية لتعزيز ممارسات الحوكمة.

النشاط التطبيقي
نقاشات جماعية لتحليل دراسات حالة واستخلاص الدروس.

06 المنهجية التدريبية

محاضرات تفاعلية
تُقدَّم المحاضرات بطريقة تفاعلية تشجع على المشاركة والنقاش الفعال.

دراسات حالة
تحليل دراسات حالة واقعية لتطبيق مفاهيم الحوكمة بشكل عملي.

ورش عمل تطبيقية
ورش عمل تهدف إلى تطبيق المفاهيم النظرية في بيئات عمل محاكاة.

لعب أدوار
تمرينات لعب الأدوار لتطوير مهارات اتخاذ القرار والتواصل.

نقاشات جماعية
نقاشات مفتوحة لتبادل الأفكار والخبرات بين المشاركين.

تمارين عملية
تمارين تركز على تطوير المهارات العملية اللازمة لتطبيق الحوكمة.

توزيع أسلوب التعلّم



07 المخرجات المتوقعة

شهادة حضور معتمدة
سيحصل المشارك على شهادة حضور معتمدة تثبت إتمامه للدورة بنجاح.

حقيبة تدريبية شاملة
تحتوي الحقيبة التدريبية على مواد تعليمية وأدوات تطبيقية لدعم التعلم المستمر.

أدوات وقوالب عملية
مجموعة من الأدوات والقوالب العملية لتطبيق مفاهيم الحوكمة في العمل.

تقييم قبلي وبعدي
تقييم شامل للمشاركين قبل وبعد الدورة لقياس التحسن في المعرفة والمهارات.

تقرير أداء فردي
تقرير يوضح مستوى أداء كل مشارك خلال الدورة واقتراحات للتطوير الشخصي.

HDTC
الرؤيـة المتقدمـة
Training & Consulting

شكراً لثقتكم

نتطلع إلى شراكة تُحدث أثراً حقيقياً في تطوير كوادركم.

hdtc-ksa.com