

يقدم

مركز إتش دي تي سي للتدريب

العرض الفني لبرنامج

إعداد الميزانيات التقديرية والتنبؤات

النقدية ومفهومها



المقدمة

الموازنة التقديرية هي أداة تخطيط وتحفيز وتخصيص للموارد وسيطرة على التكاليف واتصال ورقابة وتقييم أداء فهي تشكل عنصراً حاسماً لا غنى عنه في إدارة المنظمات المعاصرة. حيث تسعى الشركات للحفاظ أو الحصول على المزيد من الحصة السوقية لمنتجاتها في ضوء وجود منافسين يعملون على نفس الهدف، مما يتوجب على الشركات العمل على ربط استراتيجياتهم وخططهم طويلة الأجل مع خطة شاملة رقمية ودقيقة لتخصيص الموارد وقياس الأداء لجميع المستويات الإدارية عن فترة زمنية محددة بهدف المحاسبة والتدخل لتصحيح المسار عند إنحراف الأداء وتعديل الخطط إن لزم الأمر مما يمكنها من تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية المخطط لها. وتقوم الموازنة التقديرية بأداء هذا الدور من خلال تتبع التكاليف وضبطها وخفضها، وتحديد الأنشطة الأساسية التي يتعين القيام بها عند تنفيذ عملياتها الرئيسية ومراقبة الكيفية التي تؤدي بها هذه الأنشطة.

وتستخدم العديد من المؤسسات الموازنات التقديرية كوسيلة للتنبؤ لتوفير وتحديث خطط التشغيل التكتيكية والتحكم في التكاليف. لكن منظمات عالمية تستخدم هذه الأدوات، وغيرها من الأدوات، في إطار مصمم خصيصاً لتطوير وتنفيذ استراتيجية الأعمال وإدارة الأداء التنظيمي. وتعد هذه الدورة التدريبية في اعداد الموازنات التقديرية و التنبؤ النقدي و عملية التخطيط ضرورية لكافة المهنيين الذين يحتاجون إلى إتقان مهارات وضع الموازنات التقديرية والتنبؤ المالي، وذلك بتعلم كيفية استخدام الأدوات المتاحة ببرنامج للتمكن من وضع خطط عمل واقعية.

أهداف البرنامج

سيتمكن المشاركون في نهاية هذا البرنامج التدريبي مما يلي:

- التعرف على مفهوم الموازنة التقديرية وأهميتها وعرض أركانها ومبادئها ووظائفها.
- تسليط الضوء على مزايا تطبيق نظام الموازنات التقديرية ومحدداتها.
- التعرف على إجراءات إعداد الموازنة التقديرية وشكلها ونوعها.
- عرض الرقابة من خلال نظام الموازنات التقديرية.
- معرفة أبرز الأدوات المالية والمحاسبية المستخدمة في إعداد الموازنات التقديرية
- تحليل الأداء المؤسسي الحالي وتحديد مناهج التخطيط المالي المبني على المخاطر
- التعرف على أفضل الممارسات العالمية الخاصة بالتنبؤ بالتدفقات المالية
- الإلمام بأفضل الممارسات لإعداد وتنفيذ الموازنات التقديرية ونظام الرقابة
- تعلم أساليب التنبؤ المالي المتقدم في إعداد موازنة واقعية
- بناء الموازنات التقديرية المالية والتشغيلية

محاوور البرنامج:

★ الوحدة الأولى- الموازنة التقديرية:

- ✓ نشأة الموازنة التقديرية.
- ✓ تعريف الموازنة التقديرية.
- ✓ أهمية الموازنة التقديرية.
- ✓ مبادئ الموازنة التقديرية.
- ✓ أركان ووظائف الموازنة التقديرية.
- ✓ أهداف الموازنة التقديرية.
- ✓ مزايا الموازنات التقديرية.
- ✓ حدود الانتفاع من الموازنات التقديرية.

★ الوحدة الثانية - مفاهيم الموازنة التقديرية:

- ✓ العلاقة بين التخطيط والموازنة التقديرية وتقييم الأداء
- ✓ الإطار الزمني للموازنات التقديرية
- ✓ طرق إعداد الموازنات التقديرية – مزاياها وسلبياتها
- ✓ من يجب أن يشترك بإعداد الموازنة التقديرية
- ✓ مراحل إعداد الموازنة التقديرية
- ✓ أفضل الممارسات في عملية إعداد الموازنة التقديرية
- ✓ الموازنة الفضفاضة وتوحيد الأهداف
- ✓ مراكز المسؤولية والتكاليف القابلة للسيطرة
- ✓ استخدام التكاليف المعيارية في إعداد الموازنة التقديرية

★ الوحدة الثالثة - منهجيات الموازنة التقديرية:

- ✓ دورة الموازنة التقديرية
- ✓ الدليل الإرشادي والجدول الزمني للموازنة التقديرية
- ✓ الموازنة الشاملة

✓ أساليب إعداد الموازنة: موازنة على أساس البيانات التاريخية الصفرية المستمرة.

★ الوحدة الرابعة - بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي {B.S.C.}:

- ✓ ماهية بطاقة الأداء المتوازن.
- ✓ المحاور المتوازنة للأداء.
- ✓ المحور المالي.
- ✓ محور العملاء.
- ✓ محور التعلم والنمو.
- ✓ محور العمليات الداخلية.
- ✓ مراحل بناء البطاقة.
- ✓ مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.
- ✓ حالات عملية ونماذج تطبيقية

★ الوحدة الخامسة - قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل

{Benchmarking}

- ✓ فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل {Benchmarking}.
- ✓ أهمية أسلوب {Benchmarking}.
- ✓ تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة.
- ✓ حالات تطبيقية متنوعة.

الفئة المستهدفة:

- مدراء الدوائر المالية.

- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.

أساليب التدريب:

- التعلم القائم على التكنولوجيا.
- المحاكاة في التدريب.
- التوجيه أثناء العمل.
- تدريب بقيادة المدربين.
- فرق العمل والأدوار.
- الأفلام والفيديو.
- دراسات حالة وورش العمل.

العرض المالي لبرنامج

إعداد الميزانيات التقديرية والتنبؤات

النقدية ومفهومها



العرض المالي:

★ السعر:

✓

★ مكان الإنعقاد:

✓ فندق فوكو – شارع الشيخ زايد - دبي

★ عدد الأيام / تاريخ الإنعقاد:

✓ خمسة أيام (25 ساعة تدريبية) – من 06 حتى 10 أبريل 2025م

★ التوقيت:

✓ من الساعة 9:00 حتى 14:00

★ إسم المدرب:

✓